

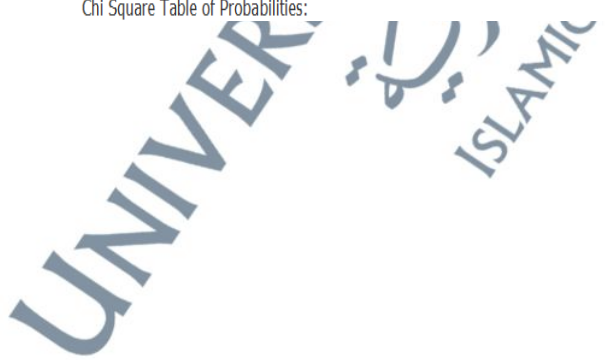
APPENDIX A

**Table of Probabilities for the Chi-Squared Distribution**

Alpha Risk														
df	0.995	0.990	0.975	0.95	0.9	0.75	0.5	0.25	0.1	0.05	0.25	0.01	0.005	0.001
1	0.000039	0.000157	0.000982	0.00393	0.0158	0.102	0.455	1.323	2.706	3.841	1.323	6.635	7.879	10.828
2	0.010	0.020	0.051	0.103	0.211	0.575	1.386	2.773	4.605	5.991	2.773	9.210	10.597	13.816
3	0.072	0.115	0.216	0.352	0.584	1.213	2.366	4.108	6.251	7.815	4.108	11.345	12.838	16.266
4	0.207	0.297	0.484	0.711	1.064	1.923	3.357	5.385	7.779	9.488	5.385	13.277	14.860	18.467
5	0.412	0.554	0.831	1.145	1.610	2.675	4.351	6.626	9.236	11.070	6.626	15.086	16.750	20.515
6	0.676	0.872	1.237	1.635	2.204	3.455	5.348	7.841	10.645	12.592	7.841	16.812	18.548	22.458
7	0.989	1.239	1.690	2.167	2.833	4.255	6.346	9.037	12.017	14.067	9.037	18.475	20.278	24.322
8	1.344	1.646	2.180	2.733	3.490	5.071	7.344	10.219	13.362	15.507	10.219	20.090	21.955	26.124
9	1.735	2.088	2.700	3.325	4.168	5.899	8.343	11.389	14.684	16.919	11.389	21.666	23.589	27.877
10	2.156	2.558	3.247	3.940	4.865	6.737	9.342	12.549	15.987	18.307	12.549	23.209	25.188	29.588
11	2.603	3.053	3.816	4.575	5.578	7.584	10.341	13.701	17.275	19.675	13.701	24.725	26.757	31.264
12	3.074	3.571	4.404	5.226	6.304	8.438	11.340	14.845	18.549	21.026	14.845	26.217	28.300	32.909
13	3.565	4.107	5.009	5.892	7.042	9.299	12.340	15.984	19.812	22.362	15.984	27.688	29.819	34.528
14	4.075	4.660	5.629	6.571	7.790	10.165	13.339	17.117	21.064	23.685	17.117	29.141	31.319	36.123
15	4.601	5.229	6.262	7.261	8.547	11.037	14.339	18.245	22.307	24.996	18.245	30.578	32.801	37.697
16	5.142	5.812	6.908	7.962	9.312	11.912	15.338	19.369	23.542	26.296	19.369	32.000	34.267	39.252
17	5.697	6.408	7.564	8.672	10.085	12.792	16.338	20.489	24.769	27.587	20.489	33.409	35.718	40.790
18	6.265	7.015	8.231	9.390	10.865	13.675	17.338	21.605	25.989	28.869	21.605	34.805	37.156	42.312
19	6.844	7.633	8.907	10.117	11.651	14.562	18.338	22.718	27.204	30.144	22.718	36.191	38.582	43.820
20	7.434	8.260	9.591	10.851	12.443	15.452	19.337	23.828	28.412	31.410	23.828	37.566	39.997	45.315
21	8.034	8.897	10.283	11.591	13.240	16.344	20.337	24.935	29.615	32.671	24.935	38.932	41.401	46.797
22	8.643	9.542	10.982	12.338	14.041	17.240	21.337	26.039	30.813	33.924	26.039	40.289	42.796	48.268
23	9.260	10.196	11.689	13.091	14.848	18.137	22.337	27.141	32.007	35.172	27.141	41.638	44.181	49.728
24	9.886	10.856	12.401	13.848	15.659	19.037	23.337	28.241	33.196	36.415	28.241	42.980	45.559	51.179
25	10.520	11.524	13.120	14.611	16.473	19.939	24.337	29.339	34.382	37.652	29.339	44.314	46.928	52.620
26	11.160	12.198	13.844	15.379	17.292	20.843	25.336	30.435	35.563	38.885	30.435	45.642	48.290	54.052
27	11.808	12.879	14.573	16.151	18.114	21.749	26.336	31.528	36.741	40.113	31.528	46.963	49.645	55.476
28	12.461	13.565	15.308	16.928	18.939	22.657	27.336	32.620	37.916	41.337	32.620	48.278	50.993	56.892
29	13.121	14.256	16.047	17.708	19.768	23.567	28.336	33.711	39.087	42.557	33.711	49.588	52.336	58.301
30	13.787	14.953	16.791	18.493	20.599	24.478	29.336	34.800	40.256	43.773	34.800	50.892	53.672	59.703
40	20.707	22.164	24.433	26.509	29.051	33.660	39.335	45.616	51.805	55.758	45.616	63.691	66.766	73.402
50	27.991	29.707	32.357	34.764	37.689	42.942	49.335	56.334	63.167	67.505	56.334	76.154	79.490	86.661
60	35.534	37.485	40.482	43.188	46.459	52.294	59.335	66.981	74.397	79.082	66.981	88.379	91.952	99.607
70	43.275	45.442	48.758	51.739	55.329	61.698	69.334	77.577	85.527	90.531	77.577	100.425	104.215	112.317
80	51.172	53.540	57.153	60.391	64.278	71.145	79.334	88.130	96.578	101.879	88.130	112.329	116.321	124.839
90	59.196	61.754	65.647	69.126	73.291	80.625	89.334	98.650	107.565	113.145	98.650	124.116	128.299	137.208
100	67.328	70.065	74.222	77.929	82.358	90.133	99.334	109.141	118.498	124.342	109.141	135.807	140.169	149.449

Right Tailed Distribution,  $df = \text{degrees of freedom} = (\#Rows - 1) \times (\#Columns - 1)$   
 Chi Square Table of Probabilities:

©Copyright Lean Sigma Corporation 2013



## APPENDIX B



Yayasan Dakwah Islamiah Malaysia  
يَايَاسِن دَعْوَه اِسْلَامِيَه مَالِيَسِيَا  
Islamic Da'wah Foundation Malaysia



Ibu Pejabat : Aras 4, Blok D, Kompleks Islam Putrajaya, No. 3 Jalan Tun Abdul Razak, Presint 3, 62100 Putrajaya  
Tel: +603 - 88703870 Faks: +603 - 88703871 Laman Web: www.yadim.com.my

Ruj. Kami : YADIM. 100- 2/2/1

Tarikh : 19 Mac 2019  
12 Rejab 1440H

**Puan Masnih binti Mustapa**  
Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan  
Universiti Sains Islam Malaysia  
71800 Nilai  
Negeri Sembilan

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Puan,

### **KEBENARAN UNTUK MENJALANKAN KAJIAN DI YAYASAN DAKWAH ISLAMIAH MALAYSIA (YADIM)**

Dengan segala hormatnya surat puan bertarikh 18 Mac 2019 berkaitan perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa pihak Pengurusan Tertinggi YADIM tiada halangan untuk puan menjalankan penyelidikan di YADIM bertajuk "**Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi pekerja di Organisasi Islam**".

3. Sehubungan itu, puan diminta untuk memaklumkan kehadiran puan di Bahagian Pengurusan Sumber Manusia apabila puan berada di YADIM. Puan boleh memulakan penyelidikan ini pada bila-bila masa sahaja dari tarikh surat ini dikeluarkan.

4. Kerjasama yang puan berikan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian, *wassalam*.

Saya yang menjalankan amanah,

**(ROHAIZAH BINTI JAWAHIR)**  
Pengarah Bahagian Pengurusan Sumber Manusia  
b.p. Yang Dipertua  
Yayasan Dakwah Islamiah Malaysia



## APPENDIX C



# UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

جامعة العلوم الإسلامية الماليزية  
ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAYSIA

### INFORMATION TO THE PARTICIPANT

--	--	--

Dear participant,

My name is MASNIH BINTI MUSTAPA, a PhD candidate at the Faculty of Leadership and Management, Islamic Science University of Malaysia. My research examines the factors that influence employee motivation on the Islamic Organization. I would appreciate it if you would complete this survey. Your participation is the key to the success of this research.

The time to complete this survey is about 10 minutes. Please answer all the questions.

There is no right or wrong answer. You are expected to answer all the questions based on your experience and perceptions.

All the information you provide will be treated confidentially, so please do not write down your name on this questionnaire.

Please put the complete questionnaire in the envelope provided, seal it and directly return it to the researcher.

If you have any question, please contact me at email: [masnihmustapa@ymail.com](mailto:masnihmustapa@ymail.com) for verification.

Thank you in advance.

Yours sincerely,

**(MASNIH BINTI MUSTAPA)**

**Part 1 - Demographic**  
**Please tick with (X) where applicable**

1. Gender
  - a) Male (    )
  - b) Female (    )
  
2. Age
  - 1) 20 – 25 years (    )
  - 2) 26 – 35 years (    )
  - 3) 36 – 45 years (    )
  - 4) 46 – 55 years (    )
  - 5) 56 – 59 years (    )
  
3. Marital status
  - a) Single (    )
  - b) Married (    )
  - c) Divorced (    )
  
4. Academic qualification
  - a) SPM (    )
  - b) Diploma (    )
  - c) Degree (    )
  - d) Master (    )
  - e) PhD (    )
  
5. Experience on working
  - a) Below 5 years (    )
  - b) 5 – 10 years (    )
  - c) 10 – 15 years (    )
  - d) 15 – 20 years (    )
  
6. Salary
  - a) Below RM3000 (    )
  - b) RM3000 – RM5000 (    )
  - c) RM5000 above (    )

**Part 1**

**Based on your experienced, to what extent do you agree with the following statements.  
Please indicate each statement by ticking (/) on the appropriate scale.**

		<b>Strongly disagree</b> 1	<b>Disagree</b> 2	<b>Neutral</b> 3	<b>Agree</b> 4	<b>Strongly agree</b> 5
1	I feel a sense of personal satisfaction when I do this job well.					
2	My opinion of myself goes down when I do the job badly.					
3	I take pride in doing my job as well as I can.					
4	I feel unhappy when my work is not up to my usual standard.					
5	I like to look back at a day's work with a sense of a job well done.					
6	I try to think if ways of doing my job effectively.					

**Part 2**

**Based on your experienced, to what extent do you agree with the following statements.  
Please indicate each statement by ticking (/) on the appropriate scale.**

		<b>Strongly disagree</b> 1	<b>Disagree</b> 2	<b>Neutral</b> 3	<b>Agree</b> 4	<b>Strongly agree</b> 5
1	Employees are positively affected.					
2	Pay schemes based on incentives.					
3	I Believes in pay-for-performance.					
4	Pay system is based on equity and justice.					
5	Pay system is based on seniority.					
6	Job utility depends on the level of pay.					
7	Feel secured about their job dimension.					
8	Healthy working condition.					
9	Pay system is based on qualifications					
10	Pay system related to its size					

**Part 3**

**Based on your experienced, to what extent do you agree with the following statements. Please indicate each statement by ticking (/) on the appropriate scale.**

		<b>Not at all 0</b>	<b>Once in a while 1</b>	<b>Sometimes 2</b>	<b>Fairly often 3</b>	<b>If not always 4</b>
<b>1</b>	I am satisfied when others meet agreed-upon standards.					
<b>2</b>	I am content to let others continue working in the same way as always.					
<b>3</b>	Others have complete faith in me.					
<b>4</b>	I make others feel good to be around me.					
<b>5</b>	Others are proud to be associated with me.					
<b>6</b>	I tell others the standards they have to know to carry out their work.					
<b>7</b>	I provide recognition/rewards when others reach their goals.					
<b>8</b>	As long as things are working, I do not try to change anything.					
<b>9</b>	Whatever others want to do is OK with me.					
<b>10</b>	I provide appealing images about what we can do.					
<b>11</b>	I help others find meaning in their work.					
<b>12</b>	I express with a few simple words what we could and should do.					
<b>13</b>	I ask no more of others than what is absolutely essential.					
<b>14</b>	I provide others with new ways of looking at puzzling things.					
<b>15</b>	I get others to rethink ideas that they had never questioned before.					
<b>16</b>	I enable others to think about old problems in new ways.					
<b>17</b>	I tell others what to do if they want to be rewarded for their work.					
<b>18</b>	I call attention to what others can get for what they accomplish.					
<b>19</b>	I help others develop themselves.					
<b>20</b>	I let others know how I think they are doing.					
<b>21</b>	I give personal attention to others who seem rejected.					

**Part 4**

**Based on your experienced, to what extent do you agree with the following statements.  
Please indicate each statement by ticking (/) on the appropriate scale.**

		<b>Strongly disagree</b> 1	<b>Disagree</b> 2	<b>Neutral</b> 3	<b>Agree</b> 4	<b>Strongly agree</b> 5
1	The amount of work I am expected to do in my job is reasonable to the institution.					
2	My success at work is appreciated by my colleagues.					
3	Opportunity is given by the institution to complete my entire tasks on my own.					
4	Departments has good priorities and direction for employee.					
5	When I have a problem at work, my colleagues help me with solutions.					
6	My institution strongly considers my goals and values.					
7	My institution really cares about my well-being.					
8	My institution is willing to help me, when I need a special favor.					
9	Opportunity is given by the institution to use my skills.					
10	I have adequate information and knowledge which enables me to do my job well.					
11	The amount of work I am expected to do in my job is reasonable for me.					
12	I have the skills and abilities to do more work.					
13	Motivation is important to do work more effectively.					

**Part 5**

**Based on your experienced, to what extent do you agree with the following statements.  
Please indicate each statement by ticking (/) on the appropriate scale.**

		<b>Very inaccurate</b> 1	<b>Inaccurate</b> 2	<b>Moderately accurate</b> 3	<b>Neither inaccurate nor accurate</b> 4	<b>Moderate accurate</b> 5	<b>accurate</b> 6	<b>Very accurate</b> 7
1	I will be able to keep my present job as long as I							

	wish.							
		Very inaccurate	Inaccurate	Moderately accurate	Neither inaccurate nor accurate	Moderate	accurate	Very accurate
		1	2	3	4	5	6	7
2	My current company will not cut back on the number of hours I work each week.							
3	If my current company was facing economic problems, my job would be the first to go.							
4	I am confident what I will be able to work for my company as long as I wish.							
5	My job will be there as long as I want it.							
6	If my job was to be eliminated, I would be offered another job in my current company.							
7	Regardless of economic conditions, I will have a job at my current company.							
8	I am secure in my job.							
9	My current organization would transfer me to another job if I were laid off from my present job.							
10	My job is not a secure one.							

**Part 6**

**Based on your experienced, to what extent do you agree with the following statements.**

Please indicate each statement by ticking (/) on the appropriate scale.

		Strongly disagree 1	disagree 2	Neutral 3	Agree 4	Strongly agree 5
1	My organization provides its employees with good opportunities to undertake in house job specific training.					
2	My organization provides a good environment for new recruits to learn job specific skills and knowledge.					
3	My organization provides it employees with good opportunities to learn general skills and knowledge inside the organization which may be of use to me in my future career.					
4	My organization provides its employees with good opportunities to undertake general training programs and seminars outside of the organization.					
5	My organization provides assistance for its employees to take management training and development courses externally at educational institutions.					

UNIVERSITI SAINS ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY O

جامعة العلوم الإسلامية

**Part 7**

**Based on your experienced, to what extent do you agree with the following statements.  
Please indicate each statement by ticking (/) on the appropriate scale.**

		<b>Strongly disagree</b>	<b>disagree</b>	<b>Neutral</b>	<b>Agree</b>	<b>Strongly agree</b>
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>1</b>	The work I do is very important to me.					
<b>2</b>	My job activities are personally meaningful to me.					
<b>3</b>	The work I do is meaningful to me.					
<b>4</b>	I am confident about my ability to do my job.					
<b>5</b>	I am self-assured about my capabilities to perform my work activities.					
<b>6</b>	I have mastered the skills necessary for my job.					
<b>7</b>	I have significant autonomy in determining how I do my job.					
<b>8</b>	I can decide on my own how to go about doing my work.					
<b>9</b>	I have considerable opportunity for independence and freedom in how I do my job.					
<b>10</b>	My impact on what happens in my department is large.					
<b>11</b>	I have a great deal of control over what happens in my department.					
<b>12</b>	I have significant influence over what happens in my department.					

**Part 8**

**Based on your experienced, to what extent do you agree with the following statements.  
Please indicate each statement by ticking (/) on the appropriate scale.**

		<b>Strongly disagree</b>	<b>Disagree</b>	<b>Neutral</b>	<b>Agree</b>	<b>Strongly agree</b>
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>1</b>	In all, I am satisfied with my job.					
<b>2</b>	In general, I do not like my job.					
<b>3</b>	In general, I like working here.					

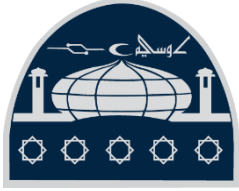
**Part 9**

**Based on your experienced, to what extent do you agree with the following statements.  
Please indicate each statement by ticking (/) on the appropriate scale.**

		<b>Strongly disagree</b>	<b>disagree</b>	<b>Neither disagree nor agree</b>	<b>Agree</b>	<b>Strongly agree</b>
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>1</b>	The most important things that happen to me involve my present job.					
<b>2</b>	To me, my job is only a small part of who I am.					
<b>3</b>	I am very much involved personally in my job.					
<b>4</b>	I live, eat and breathe my job.					
<b>5</b>	Most of my interests are centered around my job.					
<b>6</b>	I have very strong ties with my present job which would be very difficult to break.					
<b>7</b>	Usually I feel detached from my job.					
<b>8</b>	Most of my personal life goals are job-oriented.					
<b>9</b>	I consider my job to be very central to my life.					
<b>10</b>	I like to be really involved in my job most of the time.					

**The end of the questions.**

**Thank you for your cooperation.**



UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

جَامِعَةُ الْعُلُومِ الْإِسْلَامِيَّةِ الْمَالِيزِيَّةِ  
ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAYSIA

**MAKLUMAT KEPADA PESERTA KAJIAN**

--	--	--

Tuan/puan,

Saya MASNIH BINTI MUSTAPA, pelajar PhD di Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan, Universiti Sains Islam Malaysia. Kajian saya adalah untuk mengenalpasti faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi pekerja di organisasi islam. Jasa baik tuan/puan adalah diperlukan untuk melengkapkan soal selidik ini kerana penglibatan tuan/puan adalah kunci kepada kejayaan ini.

Anggaran masa untuk menjawab semua soalan di dalam soal selidik ini adalah lebih kurang 10 minit. Sila jawab semua soalan di dalam soal selidik ini.

Tiada jawapan yang benar atau salah. Tuan/puan diminta untuk menjawab soalan-soalan di dalam soal selidik ini berdasarkan pengalaman dan persepsi tuan/puan.

Segala maklumat yang diberikan adalah dianggap sulit. Tuan/puan diminta untuk tidak menulis nama tuan/puan pada soal selidik ini.

Sila masukkan soal selidik yang telah sempurna dijawab ke dalam sampul surat yang disediakan, lekatkan pembuka sampul surat tersebut dan kembalikan semula terus kepada saya.

Sekiranya tuan/puan mempunyai persoalan berkaitan soal selidik ini, sila hubungi saya di email: [masnihmustapa@ymail.com](mailto:masnihmustapa@ymail.com).

Terima kasih.

Yang benar,

**(MASNIH BINTI MUSTAPA)**

**Bahagian 1 - Demografik**  
**Sila tandakan (X) yang berkenaan**

7. Jantina
- c) Lelaki (      )
  - d) Perempuan (      )
8. Umur
- 6) 20 – 25 tahun (      )
  - 7) 26 – 35 tahun (      )
  - 8) 36 – 45 tahun (      )
  - 9) 46 – 55 tahun (      )
  - 10) 56 – 59 tahun (      )
9. Perkahwinan
- d) Bujang (      )
  - e) Berkahwin (      )
  - f) Cerai (      )
10. Pendidikan
- f) SPM/Sijil (      )
  - g) Diploma (      )
  - h) Ijazah (      )
  - i) Sarjana (      )
  - j) Doktor Falsafah (      )
11. Pengalaman bekerja
- e) Bawah 5 tahun (      )
  - f) 5 – 10 tahun (      )
  - g) 10 – 15 tahun (      )
  - h) 15 – 20 tahun (      )
12. Gaji
- d) Bawah RM3000 (      )
  - e) RM3000 – RM5000 (      )
  - f) RM5000 keatas (      )

**Bahagian 1**

**Berdasarkan pengalaman anda, sejauh mana anda bersetuju dengan kenyataan berikut.**

Sila tandakan dengan tanda (/) pada skala yang bersesuaian.

		Sangat tidak setuju 1	Tidak setuju 2	Tidak pasti 3	Setuju 4	Sangat setuju 5
1	Saya berpuas hati apabila melakukan pekerjaan ini dengan baik.					
2	Pendapat saya mengenai diri saya akan turun apabila melakukan kerja dengan teruk.					
3	Saya bangga melakukan tugas saya dengan sebaiknya.					
4	Saya tidak berpuas hati apabila kerja saya tidak mencapai standard saya.					
5	Saya suka melihat semula kerja seharian yang telah saya lakukan dengan baik.					
6	Saya cuba berfikir cara yang terbaik untuk melakukan kerja saya.					

**Bahagian 2**

**Berdasarkan pengalaman anda, sejauh mana anda bersetuju dengan kenyataan tentang gaji anda secara umum.**

Sila tandakan dengan tanda (/) pada skala yang bersesuaian.

		Sangat tidak setuju 1	Tidak setuju 2	Tidak pasti 3	Setuju 4	Sangat setuju 5
1	Pekerja mempunyai pengaruh positif.					
2	Skim gaji berdasarkan insentif.					
3	Saya percaya gaji dibayar mengikut prestasi kerja..					
4	Sistem pembayaran berdasarkan ekuiti dan keadilan.					
5	Sistem gaji berdasarkan peringkat senior.					
6	Kemudahan yang disediakan bergantung kepada kadar gaji.					
7	Saya merasa terjamin dengan dimensi kerja.					
8	Suasana kerja yang sihat.					
9	Sistem gaji berdasarkan kelayakan.					
10	Sistem gaji berdasarkan saiz sesuatu organisasi.					

### Bahagian 3

Berdasarkan pengalaman anda, sejauh mana anda bersetuju dengan kenyataan berikut.

Sila tandakan dengan tanda (/) pada skala yang bersesuaian.

		Tidak sama sekali 0	Kadang kala 1	Kadang- kadang 2	Agak kerap 3	Kerap 4
1	Saya berpuas hati apabila orang lain memenuhi piawai yang dipersetujui.					
2	Saya berpuas hati untuk membiarkan orang lain terus bekerja dengan cara yang sama seperti biasa.					
3	Orang lain mempunyai kepercayaan terhadap saya.					
4	Orang disekeliling saya selesa ketika bersama saya.					
5	Orang lain bangga jika dikaitkan bersama saya.					
6	Saya memberitahu orang lain tentang piawaian yang perlu mereka ketahui untuk menjalankan kerja mereka.					
7	Saya menyediakan ganjaran apabila mereka mencapai target.					
8	Selagi dalam keadaan yang baik, saya tidak akan mengubah apa-apa kerja.					
9	Apapun yang orang lain mahu lakukan adalah baik dengan saya.					
10	Saya memberikan imej menarik tentang apa yang boleh kita lakukan.					
11	Saya membantu orang lain untuk memaknai kerja mereka.					
12	Saya menggunakan perkataan yang mudah mengenai apa yang kita boleh dan patut buat.					
13	Saya tidak akan meminta lebih daripada yang lain kecuali yang benar-benar penting.					
14	Saya membantu orang lain dengan cara baru untuk melihat sesuatu perkara yang membingungkan.					
15	Saya akan merujuk orang lain untuk mendapatkan sesuatu idea yang baru.					
16	Saya membolehkan orang lain berfikir mengenai masalah dengan cara yang baru.					
		Tidak sama sekali 0	Kadang kala 1	Kadang- kadang 2	Agak kerap 3	Kerap 4
17	Saya memberitahu orang lain apa yang perlu dilakukan jika mereka mahu diberi ganjaran					

	untuk kerja mereka.					
18	Saya memberitahu kepada orang lain apa yang mereka boleh dapatkan dengan hasil kerja mereka.					
19	Saya membantu orang lain memajukan diri mereka.					
20	Saya membiarkan orang lain tahu bagaimana saya berfikir cara mereka bekerja.					
21	Saya memberi perhatian peribadi kepada orang lain yang seolah-olah ditolak dalam sesuatu kerja.					

#### Bahagian 4

Berdasarkan pengalaman anda, sejauh mana anda bersetuju dengan kenyataan berikut.

Sila tandakan dengan tanda (/) pada skala yang bersesuaian.

		Sangat tidak setuju 1	Tidak setuju 2	Tidak pasti 3	Setuju 4	Sangat setuju 5
1	Kerja yang saya lakukan adalah berpatutan kepada organisasi.					
2	Kejayaan saya di tempat kerja dihargai oleh rakan-rakan saya					
3	Organisasi saya memberi peluang kepada saya untuk menyelesaikan tugas dengan cara saya sendiri					
4	Organisasi saya memberi keutamaan yang baik dan hala tuju masa depan untuk pekerja mereka					
5	Apabila saya mempunyai masalah di tempat kerja, rakan-rakan saya membantu saya dengan penyelesaian.					
6	Organisasi saya sangat mengambil berat tentang matlamat dan nilai diri saya					
7	Organisasi saya benar-benar mengambil berat tentang kebajikan saya					
8	Organisasi saya bersedia membantu saya, apabila saya memerlukan bantuan khas					
		Sangat tidak setuju 1	Tidak setuju 2	Tidak pasti 3	Setuju 4	Sangat setuju 5
9	Saya diberikan peluang oleh organisasi untuk menggunakan kemahiran saya					
10	Saya mempunyai maklumat dan pengetahuan yang mencukupi yang membolehkan saya melakukan tugas saya dengan baik					
11	Jumlah kerja yang saya harapkan adalah wajar untuk					

	saya					
12	Saya mempunyai kemahiran dan kebolehan untuk melakukan lebih banyak kerja					
13	Motivasi adalah penting untuk melakukan kerja dengan lebih berkesan.					

**Bahagian 5**

**Berdasarkan pengalaman anda, sejauh mana anda bersetuju dengan kenyataan berikut.**

Sila tandakan dengan tanda ( / ) pada skala yang bersesuaian.

		Sangat tidak tepat	Tidak tepat	Agak tidak tepat	Tidak pasti	Sederhana	Tepat	Sangat tepat
		1	2	3	4	5	6	7
1	Saya yakin bahawa pekerjaan saya ini adalah tetap selama mana saya mahukan,							
2	Organisasi saya tidak akan mengurangkan bilangan waktu bekerja saya setiap minggu.							
3	Jika organisasi saya menghadapi masalah ekonomi, saya akan keluar dari sini.							
4	Saya jamin yang saya akan bekerja di organisasi ini selama mana saya mampu bertahan.							
5	Tugas saya akan sentiasa ada selama saya mahukannya.							
6	Jika tugas saya dihapuskan, saya akan ditawarkan pekerjaan lain di syarikat saya sekarang.							
		Sangat tidak tepat	Tidak tepat	Agak tidak tepat	Tidak pasti	Sederhana	Tepat	Sangat tepat
		1	2	3	4	5	6	7
7	Apapun keadaan ekonomi, saya akan mempunyai pekerjaan di syarikat saya sekarang.							
8	Saya merasa selamat dengan pekerjaan saya.							
9	Syarikat saya akan memindahkan saya ke organisasi lain jika saya diberhentikan dari pekerjaan saya sekarang.							
10	Pekerjaan saya tidak terjamin.							

**Bahagian 6****Berdasarkan pengalaman anda, sejauh mana anda bersetuju dengan kenyataan berikut.**

Sila tandakan dengan tanda ( / ) pada skala yang bersesuaian.

		Sangat tidak setuju 1	Tidak setuju 2	Tidak pasti 3	Setuju 4	Sangat setuju 5
1	Organisasi saya menyediakan pekerjaanya dengan peluang yang baik untuk menjalankan latihan dalaman mengikut pekerjaan tertentu.					
2	Organisasi saya menyediakan persekitaran yang baik bagi kakitangan baru untuk belajar kerja kemahiran dan pengetahuan khusus.					
3	Organisasi saya menyediakan pekerjaanya peluang yang baik untuk mempelajari kemahiran dan pengetahuan am dalam persatuan yang mungkin berguna kepada saya dalam kerjaya dan masa depan saya.					
4	Organisasi saya menyediakan pekerjaanya peluang yang baik untuk mengadakan program latihan am dan seminar di luar organisasi.					
5	Organisasi saya menyediakan bantuan bagi kakitangannya untuk mengambil kursus pembangunan dan pengurusan latihan luaran di institusi-institusi pendidikan.					

**Bahagian 7****Berdasarkan pengalaman anda, sejauh mana anda bersetuju dengan kenyataan berikut.**

Sila tandakan dengan tanda (/) pada skala yang bersesuaian.

		Sangat tidak setuju 1	Tidak Setuju 2	Tidak pasti 3	Setuju 4	Sangat setuju 5
1	Pekerjaan yang saya lakukan adalah sangat penting bagi saya.					
2	Aktiviti kerja saya sangat bermakna kepada saya.					
3	Kerja yang saya lakukan sangat bermakna kepada saya.					
4	Saya sangat yakin dengan kemampuan saya melakukan kerja.					
5	Saya yakin dengan keupayaan saya untuk melaksanakan aktiviti kerja saya.					
6	Saya telah menguasai kemahiran yang diperlukan untuk tugas saya.					
7	Saya mempunyai autonomi penting dalam menentukan bagaimana saya melakukan tugas saya.					
8	Saya boleh membuat keputusan sendiri tentang cara kerja saya.					
9	Saya mempunyai peluang yang besar untuk kemerdekaan dan kebebasan dalam cara saya melakukan tugas saya.					
10	Pengaruh saya terhadap apa yang berlaku di organisasi saya adalah besar.					
11	Saya mempunyai banyak kawalan ke atas apa yang berlaku di organisasi saya.					
12	Saya mempunyai pengaruh penting terhadap apa yang berlaku di organisasi saya.					

**Bahagian 8**

Berdasarkan pengalaman anda, sejauh mana anda bersetuju dengan kenyataan berikut.

Sila tandakan dengan tanda (/) pada skala yang bersesuaian.

		Sangat tidak setuju 1	Tidak setuju 2	Tidak pasti 3	Setuju 4	Sangat setuju 5
1	Secara keseluruhan, saya berpuas hati dengan tugas saya.					
2	Secara umum, saya tidak suka pekerjaan saya.					
3	Secara umum, saya suka bekerja disini.					

**Bahagian 9**

Berdasarkan pengalaman anda, sejauh mana anda bersetuju dengan kenyataan berikut.

Sila tandakan dengan tanda (/) pada skala yang bersesuaian.

		Sangat tidak setuju 1	Tidak setuju 2	Tidak pasti 3	Setuju 4	Sangat setuju 5
1	Perkara-perkara yang paling penting yang berlaku kepada saya melibatkan tugas saya sekarang.					
2	Bagi saya, tugas saya hanya sebahagian kecil daripada diri saya.					
3	Saya terlibat secara peribadi dalam tugas saya					
4	Saya hidup, makan dan bernafas dengan kerja saya.					
5	Kebanyakan kepentingan saya berpusat di sekitar kerja saya.					
6	Saya mempunyai hubungan yang sangat kuat dengan pekerjaan saya sekarang yang akan menjadi sangat sukar untuk dipisahkan.					
7	Biasanya saya berasa asing dengan kerja saya.					
8	Kebanyakan tujuan kehidupan peribadi saya adalah berorientasikan pekerjaan.					
9	Saya menganggap kerja saya sangat penting dalam hidup saya.					
10	Saya suka terlibat dengan tugas saya setiap masa.					

Soalan tamat.

Terima kasih atas kerjasama anda.

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA  
جامعة العلوم الإسلامية الماليزية  
ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAYSIA