

DECLARATION OF THESIS AND COPYRIGHT

إقرار البحث العلمي وحق النشر

Student's Full Name / اسم الطالب بالكامل	ABOYSSIR AHMED MUSBAH أبو بصير أحمد مصباح		
Academic Session / الفصل الدراسي	Matric No. / رقم التسجيل الجامعي	4110155	
Research Title / عنوان البحث	الإستراتيجية الإدارية و دورها في تفعيل الإستثمار في شركة الإستثمارات الخارجية الليبية		

I hereby declare that the work in this thesis/ project paper is my own except for quotations and summaries which have been duly acknowledged /

إني أقر وأعتزك بأن هذا البحث من عملي وجهدي الشخصي، أما المقتطفات والاقبسات، فقد أشرت إلى مصادرها في هامش البحث

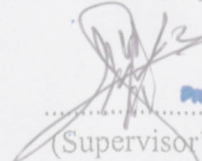
I acknowledged that Universiti Sains Islam Malaysia reserves the right as follows /

أقر بأن تحتفظ جامعة العلوم الإسلامية الماليزية بالحقوق التالية:

1. The thesis/ postgraduate project paper is the property of Universiti Sains Islam Malaysia /
إن ملكية هذا البحث العلمي لجامعة العلوم الإسلامية الماليزية
2. The library of Universiti Sains Islam Malaysia has the right to publish my thesis/ postgraduate project paper as online open access (fulltext) and make copies for the purpose of research or teaching and learning only.

تحتفظ مكتبة جامعة العلوم الإسلامية الماليزية بنشر هذا البحث العلمي أو المشروع العلمي على الإنترنت (البحث الكامل) وحق الطباعة بهدف إجراء بحث علمي أو التعليم والتعلم فقط


.....
(Student's Signature)


.....
DR. AHMED ABDUL MALIK
Senior Lecturer
Programme of Arabic & Islamic Management
Faculty of Leadership & Management
(Supervisor's Signature)

.....
(IC No./Passport No.)

18-4-2016

(Date)

DR. AHMED ABDUL MALIK
.....
(Name)

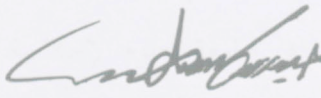
18/04/2016

(Date)

إقرار

بسم الله الرحمن الرحيم

إني أقر وأعترف، أنّ هذا البحث من عملي وجهدي الشخصي، أما المقتطفات والاقتباسات، فقد أشرت إلى مصادرها في هامش البحث.

التوقيع: 

18-4-2016 تاريخ: 

الاسم: أبو يوسيف أحمد مصباح

الرقم الجامعي: 4110155

العنوان:

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
 جامعة العلوم الإسلامية الماليزية
 ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAYSIA

خلفية الباحث

الباحث أبوبيصير أحمد مصباح مواليد 1979م، لبي الجنسية، ويحمل الجواز رقم (L2L6KPGH)، درس المرحلة الابتدائية والإعدادية بمدرسة الفكر الجماهيري باجنزور في طرابلس، ودرس المرحلة الثانوية بمدرسة الشعب الفاتح باجنزور في طرابلس، ودرس المرحلة الجامعية بجامعة الفاتح في طرابلس، وتحصل على البكالوريوس سنة 2001م، ثم بعد ذلك انتقل إلى جامعة KLIUC بدولة ماليزيا، ومنها تحصل على الماجستير. حيث أتم دراسة الماجستير سنة 2010م، وهو الآن طالب في جامعة العلوم الإسلامية الماليزية (USIM)، ورقمه الجامعي (4110155) كما شارك الباحث في العديد من المؤتمرات التي تعنى بالإستراتيجية الإدارية وقرات بجمعية في كل من ماليزيا والأردن، ولدى الباحث أوراق منشورة في مجلات محكمة.

عنوان السكن: C07-07 Amadesa Resort Condo Jalan 5/125 Desa Petaling KL 57100

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
 جامعة العلوم الإسلامية الماليزية
 ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAYSIA

شكر وتقدير

قال تعالى: ﴿لَئِنْ شَكَرْتُمْ لَأَزِيدَنَّكُمْ﴾، وقال صَلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: ((من لا يشكر الناس لا يشكر الله)).

في البداية أتقدم بخالص الشكر والامتنان والعرفان إلى جامعة العلوم الإسلامية الماليزية التي أتاحت لي فرصة التعلم والحصول على المعرفة من خلال الالتحاق بكلية الدراسات العليا وتحديدًا كلية القيادة والإدارة..... فجزاهم الله عنا خير الجزاء. كما يسرني أن أتقدم بوافر الشكر والتقدير والامتنان إلى كل من :- أستاذي الفاضل الأستاذ المشارك د. مصباح منصور موسى مطاوع، وأستاذي الفاضل الدكتور عبد الملك، وأستاذي الفاضل الأستاذ الدكتور ذو الكفل عبد الغني عميد كلية القيادة والإدارة؛ الذين فضلوا قبول الإشراف علي هذا البحث ومتابعته، والذين كان لتوجيهاتهم الصائبة، وملاحظاتهم السديدة الأثر الطيب في إنجاح هذا العمل على هذه الصورة، سائلًا الله تعالى أن يشيهم ويجزيهم عنا خير الجزاء. - وأخص بالشكر أيضا الدكتور ناصر أحمد حبتور الذي أفادني بعلمه ونصحه، وملاحظاته الدقيقة حول موضوع الدراسة. وأخص بالذكر أيضا الأساتذة الكرام الذين تفضلوا بتحكيم أداة الدراسة. كما أتقدم بالشكر العميق لكل من الأستاذ الدكتور عادل عبدالعزيز الغرياني الذي لقيت منه النصح والتوجيه، واستفدت من علمه وتوجيهه فبارك الله فيه وأجزل موته. كما أتوجه بالشكر إلى الأستاذ الدكتور عبد الكبير الفاحري وزير التعليم العالي السابق بالدولة الليبية الذي شجعني ووقف بجاني لإتمام دراستي العليا. وشكري الخاص إلى شركة الاستثمارات الخارجية الليبية، وبمجهود القائمين عليها، الذين قاموا بتسهيل مهمتي في تطبيق أداة الدراسة. وأتقدم بخالص الشكر والامتنان والعرفان إلى كل من الأساتذة الأجلاء الذين شاركوا في مناقشة هذه الدراسة وتهيئتها. وأبرأ الشكر كل من أسهم معي بعلم، أو دذل لي عقبه أو أنار لي طريقاً في سبيل خروج عملي هذا إلى نيل المنهج.

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
جامعة العلوم الإسلامية الماليزية
ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAYSIA

ABSTRAK

Kajian ini adalah berkenaan dengan peranan strategik pentadbiran dalam pengaktifan dan pembangunan pelaburan, ia menangani isu-isu yang berkaitan dan kaedah-kaedah kemajuan sistem kerja. Syarikat pelaburan asing di Libya, yang dimiliki oleh sektor awam dan terletak di kota Gheryan, telah dipilih sebagai model dalam kajian ini. Signifikansi kajian ini menyatakan bahawa strategi pentadbiran adalah tercabar untuk institusi-institusi negara Arab secara umumnya, dan juga khususnya untuk syarikat-syarikat yang menjalankan modal yang besar. Syarikat pelaburan asing Libyan mempunyai peranan penting dalam ekonomi Libya, bersaing dengan sektor swasta sebagai sektor awam, dan mempunyai penaburan pembangunan yang luas dalam negara yang menghadapi cabaran integrasi pemasaran global dan pakatan tidak menentu. Strategi pentadbiran mempunyai peranan penting dalam mengaktifkan pelaburan dan memajukan sistem kerja, oleh itu, untuk mengenal pasti usaha statistiknya adalah tujuan yang berguna untuk kajian ini dari segi pentadbiran dan ekonomi. Kajian ini adalah berdasarkan pengumpulan data secara kaedah kajian kes; pendekatan deskriptif untuk menentukan sifat peranan strategik pentadbiran; dua ratus lima puluh sampel telah dipilih daripada syarikat pelaburan asing Libya; penyelidik mengadakan skala Likert kelima untuk mengira *preponderant SMA*, dan juga mengadaptasi gaya faktor analisis untuk mengesahkan kebenaran peranan strategi pentadbiran. Penyelidik menyimpulkan bahawa perancangan strategi pentadbiran adalah mekanisme yang terpenting untuk membantu mengaktifkan kecekapan pentadbiran dan operasi syarikat syarikat sektor awam. Pelaburan asing juga adalah pemangkin bagi pembangunan ekonomi, pembangunan infrastruktur dan peluang pekerjaan serta hubungan antara pasaran global. Kajian ini menunjukkan bahawa penilaian projek pelaburan akan menjejaskan kecekapan dalam membuat keputusan jika ia mengabaikan pertimbangan sosial, walaupun ia mengkategorikan keputusan-keputusan dalam kecekapan ekonomi. Pengkaji mencadangkan beberapa kajian bebas harus dipertingkatkan bagi pengukuran saintifik yang diluluskan untuk menunjukkan kesan-pembangunan infrastruktur dalam pengaktifan dan pembangunan pelaburan asing.

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAYSIA

ABSTRACT

This study deals with the administrative strategic role in investment's activation and development, it addresses the issues that surround it and methods of work system progress. The Libyan foreign investment company, which belongs to the public sector and locates at city of Gheryan, was chosen as a model for this study. The significance of this study lies in the fact that administrative strategy is the biggest challenge for institutions of Arabic world in general, and for companies which are running a tremendous capitals in particular. The Libyan foreign investment company has a significant weight in Libyan economy, competing private sector as public one, and has a great tributary of development in a country that encounters the challenges of global marketing integration and its volatile alliances. Administrative strategy has a crucial role in activating investments and developing work system, therefore, to identify its statistical efforts is useful purpose for this research in terms of administration and economy. The research is based on case study method of data collection, and descriptive approach to determine the nature of administrative strategic role; two hundred and fifty samples have been selected from the Libyan foreign investments company; the researcher adopted the scale of Likert fifth scale to calculate the preponderant SMA, and adopted the style factor analysis to verify the veracity of the administrative strategy role. The researcher concluded that administrative strategy planning is the most important mechanism to help activating the administrative and operational efficiencies of the public sector companies. Also foreign investment catalyst for economic development, infrastructure development and job creation and link between global markets. The research shows that evaluation of investment project effecting the decision-making leads to inefficient decision if it ignores social consideration, although it characterized those decision for economic efficiency. The researcher recommend to allocate some independent studies on the approved scientific measurement to demonstrate the effects of infrastructure development in the activation and development of foreign investments.

UNIVERSITI SAINS ISLAM MELAKSA
جامعة العلوم الإسلامية ملقا
ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAKA

ملخصُ البحث

يُعدُّ هذا البحث بيان دور الإستراتيجية الإدارية في تفعيل الاستثمار وتطويره ومعالجة الإشكالات المحيطة به وتطوير منظومة العمل، وكانت شركة الاستثمارات الخارجية الليبية التي تنتمي إلى القطاع العام ومقرها مدينة غريان نموذجاً للدراسة. وأهمية البحث تكمن في أنَّ الإستراتيجية الإدارية تشكّل أكبر التحديات اليوم لمؤسسات العالم العربي بشكل عام، وللشركات التي تدير رؤوس أموال ضخمة بشكل خاص، وتتنافس في ليبيا شركات القطاع العام والخاص في الاستثمار، ولشركة الاستثمارات الخارجية الليبية العملاقة ثقل كبير في عجلة الاقتصاد إذ تشكّل زافداً مهماً من روافد التنمية في دولة تواجه تحدي اندماج الأسواق العالمية وتحالفاتها المتقلّبة، والإستراتيجية الإدارية لها تأثير في تفعيل الاستثمار ومعالجة قضاياها، وتطوير منظومة العمل والاستثمار، ومن هنا كان التعرّف على هذا التأثير ذي الدلالات الإحصائية هدفاً نافعاً لهذا البحث من الباحثين الإداريين والاقتصاديين. وقد اعتمد الباحث على منهج دراسة الحالة لجمع البيانات، والمنهج الوصفي لتعميق طبيعة دور الإستراتيجية الإدارية، وتمّ اختيار مائتين وخمسين عينة قصديّة من الشركة، واعتمد الباحث على مقياس لكرت الخدماتي الإتهام لحساب مقياس المتوسط الحسابي المرجّح، والانحراف المعياري، ومعامل الاختلاف، كما اعتمد على أسلوب التحليل العاملي للتأكد من صدق مقياس دور الإدارة الإستراتيجية في تفعيل الاستثمار ومعالجة مشكلاته، وفي تطوير منظومة العمل والاستثمار. وتوصل الباحث إلى نتائج من أهمها: التحسين الإستراتيجي أهم آلية إدارية معينة على تفعيل الكفاءات الإدارية والتشغيلية للشركات، خاصة شركات القطاع العام؛ كما أن الاستثمار الخارجي عامل مساعد على تحقيق التنمية الاقتصادية وتطوير البنية التحتية وخلق فرص العمل والربط بين أسواق رأس المال؛ وتبيّن أنّ تقييم المشاريع الاستثمارية المؤثرة على اتخاذ القرار فُضي إلى قرارات غير فعالة إما بتجاهل الاعتبارات الاجتماعية وإن اتّصفت تلك القرارات بالكفاءة الاقتصادية، وبقي البحث أنّ التحليل العاملي لمقياس دور الإدارة في تطوير منظومة العمل تميّز بالمعايير الخاصة بالصدق البنائي، وكانت النتائج متطابقة فيما يخص نتائج التحليل العاملي لمقياس دور الإدارة في معالجة قضايا الاستثمار، ومقياس إستراتيجية تطوير الاستثمار، إذ تميّزت كلّها بالمعايير الخاصة بالصدق البنائي؛ ويوصي البحث بتخصيص دراسات مستقلة عن المقياس العلمية المعتمدة لبيان آثار تطوير البنية التحتية في تفعيل الاستثمار الخارجي وتطويره.

قائمة المحتويات

الصفحة

الموضوع

i	إقرار الباحث العلمي وحق النشر
ii	إقرار الباحث
iii	خلفية البحث
iv	تقديم
v	ملخص (اللغة الملايوية)
vi	ملخص (اللغة الإنجليزية)
vii	ملخصُ البحث
ix	قائمة المحتويات
xiii	فهرس الجداول
xiv	فهرس الأشكال
1	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
1	1.1 المقدمة
6	1.2 مشكلة الدراسة
8	1.3 أسئلة الدراسة
9	1.4 أهداف الدراسة
9	1.5 أهمية الدراسة

10	1.6 حدود الدراسة
11	1.7 مبررات الدراسة
12	1.8 الدراسات السابقة
24	الفصل الثاني: الإطار النظري للدراسة
24	2.1 المبحث الأول: ماهية الإدارة الإستراتيجية
59	2.2 المبحث الثاني: دور الإدارة الإستراتيجية في تطوير القطاع العام
72	2.3 المبحث الثالث: دور التخطيط الإستراتيجي تجاه قضايا الاستثمار
89	2.4 المبحث الرابع: الإدارة الإستراتيجية من منظور إسلامي
102	الفصل الثالث: منهجية الدراسة
103	3.1 متغيرات الدراسة
110	3.2 فرضيات الدراسة
111	3.3 منهجية الدراسة
112	3.4 مجتمع الدراسة
112	3.5 عينة الدراسة
113	3.6 أداءة الدراسة
114	3.7 صدق أدوات الدراسة وثباتها
218	الفصل الرابع: الدراسة الميدانية
239	الفصل الخامس: النتائج والتوصيات
249	قائمة المراجع

فهرس الجداول

الصفحة	الجدول
121	جدول (1) المتوسط والانحراف المعياري والتفطح والالتواء لفقرات مقياس دور لإدارة الإستراتيجية
122	جدول (2) الارتباط التربيعي ومعامل كرونباخ إلفا
124	جدول رقم (3) مصفوفة ارتباط فقرات مقياس الإدارة الإستراتيجية
125	جدول رقم (4) كمو واختبار باتليت KMO and Bartlett's Test
126	جدول رقم (5) Anti-image Matrices المصفوفات المضادة
127	جدول (6) الشيوع أو الاشتراكات Communalities
129	جدول (7) التباين الكلي المشروح Total Variance Explained
133	جدول (8) عدد المكونات الأساسية وتشمع كل فقرة وثباتها
135	جدول رقم (9) المتوسط والانحراف المعياري والتفطح والالتواء لفقرات مقياس تفعيل الاستثمار
138	جدول رقم (10) الارتباط التربيعي ومعامل ألفا كرونباخ وثبات الفقرات لمقياس تفعيل الاستثمار
140	جدول رقم (11) مصفوفة الارتباط لمقياس تفعيل الاستثمار
141	جدول (12) كمو واختبار باتليت
143	جدول رقم (13) Anti-image Matrices المصفوفات المضادة
144	جدول (14) الشيوع أو الاشتراكات Communalities
146	جدول (15) التباين الكلي المشروح Total Variance Explained
149	جدول (16) عدد المكونات الأساسية وتشمع كل فقرة
150	جدول رقم (17) الارتباط التربيعي وثبات فقرات عامل "وضع الخطط" والثبات البنائي المفهوم
151	جدول رقم (18) الارتباط التربيعي وثبات فقرات العامل "البحثي المعرفي" وثبات المفهوم

- 152 جدول رقم (19) الارتباط التريبي وثبات فقرات العامل " الإداري " وثبات المفهوم
- 154 جدول رقم (20) المتوسط والانحراف المعياري والتفطح والالتواء لفقرات مقياس منظومة العمل
- 156 جدول رقم (21) معامل ألفا كرونباخ وثبات الفقرات والارتباط التريبي لمقياس منظومة العمل
- 158 جدول رقم (22) مصفوفة الارتباط لمقياس منظومة العمل
- 159 جدول (23) كمو واختبار باتليت
- 160 جدول رقم (24) Anti-image Matrices المصفوفات المضادة
- 161 جدول رقم (25) Communalities الشيوخ أو الاشتراكات
- 172 جدول رقم (26) Total Variance Explained التباين الكلي المشروح
- 167 جدول رقم (27) عناصر المكونات الأساسية ونسبة كل فقرة
- 169 جدول رقم (28) الفقرات المحذوفة من مقياس منظومة العمل
- جدول رقم (29) الارتباط التريبي وثبات فقرات عامل "توفر احتياجات الاستثمار الخارجي" والثبات
- 170 البنائي للمفهوم
- جدول رقم (30) الارتباط التريبي وثبات فقرات عامل "قيمة البيئة اللائمة للعمل" والثبات البنائي
- 171 للمفهوم
- جدول رقم (31) الارتباط التريبي وثبات فقرات عامل "الموارد البشرية الماهرة" والثبات البنائي
- 172 للمفهوم
- جدول رقم (32) المتوسط والانحراف المعياري والتفطح والالتواء لفقرات مقياس معالجة قضايا
- 174 الاستثمار

جدول رقم (33) معامل ألفا كرونباخ وثبات الفقرات والارتباط التربيعي لمقياس معالجة قضايا

177	الاستثمار
179	جدول رقم (34) مصفوفة الارتباط لمقياس معالجة قضايا الاستثمار
180	جدول (35) كمو واختبار باتليت
181	جدول رقم (36) Anti-image Matrices المصفوفات المضادة
182	جدول (37) Communalities الشيوع أو الاشتراكات
184	جدول (38) Total Variance Explained التباين الكلي المشروح
188	جدول (39) عدد المكونات الأساسية وتشبع كل فقرة
189	جدول رقم (40) الفقرات المندوفة من مقياس معالجة قضايا الاستثمار
190	جدول رقم (41) الارتباط التربيعي وثبات فقرات عامل "المكافآت الدورية" والثبات البنائي المفهوم
191	جدول رقم (42) الارتباط التربيعي وثبات فقرات عامل "خلق مناخ تنافسي" والثبات البنائي المفهوم
	جدول رقم (43) الارتباط التربيعي وثبات فقرات عامل "تحفيز معنوي وتقويم"، والثبات البنائي
192	المفهوم
	جدول رقم (44) المتوسط والانحراف المعياري وانفصال والاتواء لفقرات مقياس إستراتيجية تطوير
194	الاستثمار
	جدول رقم (45) معامل ألفا كرونباخ وثبات الفقرات والارتباط التربيعي لمقياس إستراتيجية تطوير
197	الاستثمار
200	جدول رقم (46) مصفوفة الارتباط لمقياس إستراتيجية تطوير الاستثمار
201	جدول رقم (47) كمو واختبار باتليت

203	جدول رقم (48) An ti-image Matrices المصفوفات المضادة
204	جدول (49) Communalities الشيوع أو الاشتراكات
206	جدول (50) Total Variance Explained التباين الكلي المشروح
209	جدول (51) عدد المكونات الأساسية وتشيع كل فقرة
210	جدول رقم (52) الفقرات المحذوفة من مقياس إستراتيجية تطوير الاستثمار
211	جدول رقم (53) الارتباط التريبي وثبات فقرات عامل "الميزة التنافسية" والثبات البنائي للمفهوم
211	جدول رقم (54) الارتباط التريبي وثبات فقرات عامل "وضع الخطط" والثبات البنائي للمفهوم
	جدول رقم (55) الارتباط التريبي وثبات فقرات عامل "ومكافحة الفساد" والثبات البنائي
212	للمفهوم

فهرس الأشكال

الصفحة

الشكل

27	الشكل رقم (1) خطوات التخطيط الاستراتيجي لإدارة المنظمات (الشركات)
33	الشكل رقم (2) العلاقة بين مفهوم الإدارة الإستراتيجية ودراسة العوامل البيئية
43	الشكل رقم (3) سلسلة أعراض المنظمة
44	الشكل رقم (4) المدى الاستراتيجي
52	الشكل رقم (5) نتائج تحليل swot
60	الشكل رقم (6) صياغة الإستراتيجية بالتركيز على رسالة المؤسسة
61	الشكل رقم (7) صياغة الإستراتيجية بالتركيز على بيئة المؤسسة
62	الشكل رقم (8) صياغة الإستراتيجية بالتركيز على رسالة المؤسسة والبيئة معاً
64	الشكل رقم (9) صياغة الإستراتيجية عبر استخدام تكنولوجيا المعلومات
99	الشكل رقم (10) جذر أو قيمة أيجن Eigenvalue
112	الشكل رقم (11) جذر أو قيمة أيجن Eigenvalue
127	الشكل رقم (12) جذر أو قيمة أيجن Eigenvalue
144	الشكل رقم (13) جذر أو قيمة أيجن Eigenvalue
159	الشكل رقم (14) جذر أو قيمة أيجن Eigenvalue